

# 対話型学校組織開発がTeacher Agencyの高揚に及ぼす影響 -イノベーションを引き出すワークショップの実践をとおして-

学籍番号 209115  
氏名 里見 拓也  
主指導教員 佐々木 靖

## 1. 背景

実習校は、VUCA時代の社会変化への対応と荒れない学校作りを目的として、全教員で全生徒を見守るをキーワードに、5年間に及ぶ学校改革として様々な取り組みを実践してきた。その過程で生じていた実習校の課題は、①それまで掲げられていた学校教育目標が形骸化し、教員集団の意識と一致しておらず、現状の組織に適した学校教育目標への刷新が必要であること、②様々な取り組みを主導してきたミドルリーダーへリーダーシップが固定化していることの2点である。

## 2. 研究の目的と方法

本研究の目的は、1) 勤務校の課題であった学校教育目標の形骸化を脱却し、各教員の教育目標への意識を高め、学校教育目標へ向かった協働を効果的に実践すること、2) 変革型リーダーに偏ったリーダーシップを個々の教員の主体性であるTeacher Agencyを高揚させることでリーダーシップを集合的リーダーシップへと変容させること。そしてそれらの結果として3) イノベーションの起こりやすい創造的な組織とすることで、生徒の学びを変容させることである。

研究の方法は、教員を対象として対話型学校組織開発の手法による対話型ワークショップとピアグループメンタリングを実施する。検証方法として、教員の学校組織の課題解決に対する教育活動への主体性を指すTeacher Agencyのアンケート調査を事前事後で分析する。また、成果検証としてインタビュー調査も実施する。

## 3. 実践

本実践課題研究の2年間を通じて、ワークショップの目的設定とデザインを行い12種類15回の対話型ワークショップを実施した。ファシリテーションは校内研修主担である筆者が行った。

2020年度	6月	オンラインの実践知を探る
		ICT類型と11のスキル
	9月10月	パフォーマンス課題を作ろう！
	12月	パフォーマンス課題を作ろう！Ⅱ
	1月	勝手にリフレクション
	2月	パナソニック教育財団特別研究指定校研究発表会(オンライン)
	3月	組織目標共創ワークショップ
		勝手にICT事例集を作成しようワークショップ
2021年度	4月	はじめまして、ワークショップ
		ワークショップ「学力を再定義する」

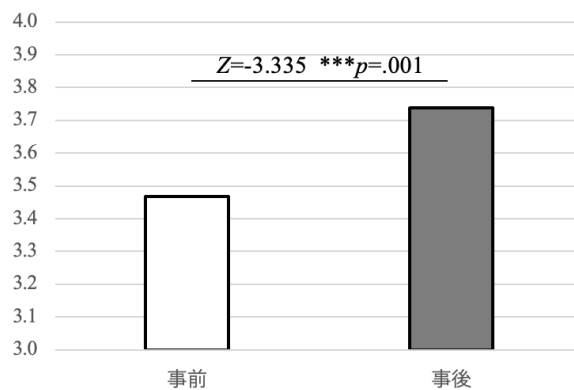
		Google Workspace 活用ワークショップ
	6月	学校教育目標ワークショップ「教育目標 x 11 のスキル」

ピアグループメンタリングは不定期に4回実施した。

## 4. 結果

事前事後にTeacher Agencyのアンケートを実施し、対応する15名のデータを分析した結果、対話型ワークショップやピアグループメンタリングが教員のAgencyの高揚に影響を与えたという結果が認められた( $Z=-3.335$ ,  $N=15$ ,  $p<.001$ , 効果量 $r=-0.572$ ) (図1)。

図1 Agency 平均値の推移



インタビューによる質的な変容については、①心理的安全性の構築、②集合的リーダーシップの形成、③学び変化し続ける教員像、④生徒指導の在り方への変容、⑤教育目標の意識化、⑥生徒の変容という6つの効果を定性的に見とることができた。

また、成果としてe-Sportsの教育への活用や、企業団体との協働的な学びの創造、異学年での学びといったイノベティブな教育活動を組織的に実践することができた。

## 5. まとめ

今回の実践課題研究では、対話型組織開発を通じて、Teacher Agencyの高揚とそれに伴う様々な教育的イノベーションを実現した。それら過程には、対話型ワークショップを活用し組織開発を実践した。特にボトムアップでの学校教育目標の開発を行い、結果として教育目標への意識は向上した。リーダーシップの変容については、インタビューでも変革型リーダーシップから集合的リーダーシップへの変容の過渡期となっていることを推察できた。この変容についても対話型ワークショップによる、心理的安全性が築かれたことの影響が推察される。

対話型組織開発の教員への影響を、Teacher Agencyを尺度として検証したが、量的分析として尺度の高揚が明らかに見られた。また、インタビューからは事実として、ワークショップやメンタリングによって、教員の関係性の変化や教育観、指導観への変化が語られ、教育目標への意識の醸成が見られた。そして、それらが心理的安全性を基盤として機能していることが明らかとなった。一連の対話型組織開発の結果として、心理的安全性が築かれ、Teacher Agencyは高揚し、教育的なイノベーションの創造へ影響していると推察される。